



Exclusión y desigualdad en localidades próximas a la Reserva Ecológica Privada

Huilo-Huilo en el sur de Chile

Viviana Huiliñir-Curío

CIE-Patagonia, Núcleo de Ciencias Sociales y Humanidades,
Universidad de La Frontera Temuco
viviana.huilnir@ufrontera.cl

Hugo Marcelo Zunino

Departamento de Ciencias Sociales, Núcleo de Ciencias Sociales y Humanidades
Universidad de La Frontera Temuco
hugo.zunino@ufrontera.cl

Luis Fernando De Matheus e Silva

CIE-Patagonia, Núcleo de Ciencias Sociales y Humanidades,
Universidad de La Frontera Temuco
luis.dematheus@ufrontera.cl

Resumen

Este trabajo examina la relación entre la Reserva Biológica Huilo-Huilo y las localidades de Neltume y Puerto Fuy, ubicadas al noroeste de la comuna de Panguipulli en el Sur de Chile. Esta reserva privada creada el año 1994 comprende un área de conservación ambiental que incluye alrededor de 100.000 hectáreas de bosque templado lluvioso valdiviano y se ha posicionado como un destacado proyecto de desarrollo con base en el turismo ecológico sustentable. Los resultados de este estudio revelan las nuevas formas de exclusión y desigualdad social derivadas del proceso de acaparamiento de tierra y la expansión turística en Neltume y Puerto Fuy. Considerando los hallazgos, se concluye que los efectos de

esta forma de acaparamiento verde no sólo reflejan una mercantilización monopólica sobre la naturaleza; también repercute en la producción de conocimiento y la configuración de nuevas identidades en función de los intereses de la empresa Huilo-Huilo.

Palabras clave

Acaparamiento verde; conservación neoliberal; turismo ecológico; Huilo-Huilo; Chile

Abstract

This paper examines the relationship between Huilo-Huilo Biological Reserve and the villages of Neltume and Puerto Fuy, located at the northwestern edge of the Municipality of Panguipulli in Southern Chile. This private reserve was created in 1994 and, besides being an important area of environmental conservation that includes about 100,000 hectares of Patagonian forest, has also been positioned as an outstanding development project based on sustainable ecological tourism. The results of our study show new forms of social exclusion and inequality derived from the process of land grabbing and tourism expansion in Neltume and Puerto Fuy. Considering the findings, we concluded that this form of green hoarding not only reflects a monopolistic commodification over nature; it also has repercussions on the production of knowledge and the configuration of new identities according to the interests of the Huilo-Huilo enterprise.

Keywords

Green grabbing; neoliberal conservation; ecological tourism; Huilo-Huilo; Chile

Introducción

La conservación y el neoliberalismo están formando poderosas y sofisticadas alianzas, reconfigurando la naturaleza y la sociedad, siendo las áreas protegidas para la conservación ambiental una de las expresiones más concretas de estas complejas relaciones (Brockington, Duffy e Igoe, 2008). Para Van Dyke (2008), las raíces históricas de la conservación se han fundamentado en argumentos moralistas y dualistas de la comunidad científica sobre el valor intrínseco de la naturaleza en función de los derechos y necesidades de las generaciones futuras de disfrutar de la naturaleza. En la práctica, estos argumentos se tradujeron en una constante regulación por parte de las entidades estatales sobre el uso y manejo de un tipo de naturaleza que se debe proteger mediante la creación de áreas destinadas para su conservación, las que operan como unidades delimitadas espacialmente y zonificadas en función de las lógicas de un tipo desarrollo sustentable (Zimmerer, 2000).

Dado el incremento de los problemas ambientales, en la actualidad se han sumado nuevos actores en la conservación ambiental de extensas áreas de tierra,

como la industria turística y ciertos organismos no gubernamentales (ONGs). Entre estos actores se tejen complejas redes capitalistas globales que operan en diversas escalas (MacDonald, 2010), trayendo consigo nuevas disputas por el acceso, derecho y control de la naturaleza que se conserva en las áreas protegidas (Fairhead, Leach y Scoones, 2012; Santos, 2014). Esta forma de conservación se ha entendido en la literatura como ‘conservación neoliberal’ (Büscher y Whande, 2007; Igoe y Brockington, 2007; Büscher, 2009, 2013; Brockington y Duffy, 2010; Brockington, 2011; Dressler y Roth, 2011; Arsel y Büscher, 2012; Fletcher, 2010, 2012; Ojeda, 2012; Durand, 2014; Holmes y Cavanagh, 2016) y devela el proceso mediante el cual el neoliberalismo se articula con el medioambientalismo, adoptando discursos y prácticas propias de la conservación de la biodiversidad (Sullivan, 2006) en la forma de áreas de protección privadas y la reproducción de un determinado modelo de desarrollo sustentable basado en actividades económicas de relativamente bajo impacto ecológico, como el turismo.

En Chile, desde finales de la década de los 80’s, alrededor de 1.651.916 ha han sido declaradas áreas de conservación privadas, cifra que representa un décimo de la superficie de áreas nacionales protegidas del Estado (Pauchard y Villarroel, 2002; Núñez et al., 2014; Tecklin y Sepúlveda, 2014; Rivera y Vallejos-Romero, 2015; Hora, 2017). Estas áreas protegidas privadas incluyen una gran variedad de proyectos con metas y niveles de compromiso con la conservación diferentes entre sí (Sepúlveda, 2003) que no necesariamente responden a los intereses del mercado (Tecklin y Sepúlveda, 2014). Sin embargo, la privatización de la conservación a manos de filántropos y organismos no gubernamentales transnacionales en vastas superficies de tierra en el sur de Chile, justificadas en la conservación y protección de la biodiversidad, pueden ser la expresión de un proceso de acaparamiento de tierra mayor, presente a escala mundial (Rivera y Vallejos-Romero, 2015). Esta forma de conservación entra en relación con estrategias neoliberales de desarrollo, proceso que se captura en el término ‘acaparamiento verde’ (Benjaminsen y Bryceson, 2012; Fairhead, Leach y Scoones, 2012; Leach, Fairhead y Fraser, 2012; Ojeda, 2012; Borrás, Kay, Gómez y Wilkinson, 2013; Corson, MacDonald, y Neimark, 2013; Rocheleau, 2015).

El acaparamiento verde es aquel proceso de apropiación de la naturaleza y privatización de la tierra que forma parte de las agendas medioambientales mundiales y que tiene por efecto la exclusión de la población local (Fairhead, Leach y Scoones, 2012). Para Holmes (2014), la apropiación de tierra en el sur de Chile puede entenderse como una extensión de procesos históricos relacionados con el desarrollo capitalista promovido durante la época de Dictadura Militar (1973-1990). Durante esta época se crean las condiciones necesarias para que el capital reconfigure las bases territoriales para el desarrollo en el medio rural chileno, facilitando el acceso de tierra a empresarios no ligados tradicionalmente a la agricultura (De Matheus e Silva, 2016). Esta modalidad de traspaso de tierra, que privilegia la propiedad privada por sobre la propiedad colectiva (Holmes, 2014), marca los precedentes necesarios para crear un mercado dinámico de tierras en

Chile (De Matheus e Silva, 2016). Es por ello que, a diferencia de otros países latinoamericanos, en este país priman situaciones en las que por medio de incentivos y subsidios estatales se transfieren tierras legalmente dentro de un marco jurídico que beneficia sólo a un sector de la sociedad (Holmes, 2014).

Dada la necesidad de profundizar en casos concretos que exploren el proceso de acaparamiento verde en el contexto neoliberal chileno, este estudio tiene como objetivo analizar el caso de la Reserva Biológica Huilo-Huilo, localizada en la comuna de Panguipulli, en el Sur de Chile. Los principales hallazgos de la investigación muestran un proceso de acaparamiento de territorios de alto valor ecológico asociado con una expansión de la actividad turística, dinámicas espaciales que han aumentado la exclusión social y la desigualdad en localidades próximas a la Reserva Huilo-Huilo. También se visualiza la fuerte penetración en la comunidad local de las representaciones del turismo sustentable que impulsa la Reserva Huilo-Huilo, asociadas a ideas particulares sobre la naturaleza que se debe conservar. De esta manera, el acaparamiento verde no sólo transforma en mercancía a la naturaleza, sino que también produce conocimiento y nuevas identidades en función de los intereses de la empresa Huilo-Huilo.

El artículo se estructura de la siguiente manera: en una primera sección se discuten las implicancias de los proyectos de conservación y sus impactos sociales. Seguidamente, se presenta el caso de estudio y se expone la estrategia metodológica desplegada. En la tercera sección se presentan los principales hallazgos y, en la cuarta sección, se discuten las implicancias de la conservación y la expansión del turismo ecológico impulsado por Huilo-Huilo para el futuro de Neltume y Puerto Fuy, localidades circundantes a la Reserva. En el acápite final se reflexiona sobre las contradicciones del desarrollo de concepciones neoliberales de la naturaleza en sus diversas escalas de acción.

Capitalismo, neoliberalismo y nuevas formas de conservación

El acaparamiento verde es un proceso paulatino y progresivo en el cual una variedad de agentes privados se apropia de recursos ambientales que ofrecen beneficios para toda la sociedad (Fairhead, Leach y Scoones, 2012), insertándolos en dinámicas capitalistas que actúan a nivel planetario. Esta dinámica socio-ambiental está relacionada con la circulación global de excedentes (plusvalía) que se describe en la literatura de inspiración Marxista (Marx, 2008). Sobre esta base se ha intentado comprender cómo el capitalismo ha construido espacialidades que cristalizan la lógica de la acumulación privada y ofrece ordenamientos que favorecen la circulación de excedentes a distintas escalas, originando patrones de desarrollo desigual (Smith, 2010).

La versión neoliberal del capitalismo se caracteriza por la preminencia del capital financiero por sobre el industrial y ha dado origen a procesos de mercantilización, cercamiento y privatización de la tierra que intensifican la pobreza y desposesión en los territorios marginados (Harvey, 1982, 2004). El

neoliberalismo, en tanto proyecto político, abre así nuevos espacios para la acumulación de capital a través de un marco de políticas que permiten reorganizar la sociedad, restaurando el poder de las elites económicas (Harvey, 2005; Castree, 2011). La naturaleza, en particular, se inserta en el proceso de producción e intercambio como una mercancía que adquiere un valor de intercambio acorde con los excedentes que tiene el potencial de producir.

La circulación de la mercancía en un contexto planetario da lugar a procesos de acaparamiento y monopolios que facilitan la maximización de los excedentes; ensamblajes socio-ecológicos de apropiación y explotación de la naturaleza por medio de la propiedad privada (Blomley, 2008) o su consumo a través del turismo (López y Marín, 2010). Autores como Harvey (1996) y Smith (2010) examinan cómo la naturaleza es construida a partir de las relaciones capitalistas de producción, generando nuevas formas de desigualdad social a través de la exclusión, el despojo y el desplazamiento forzado de otros seres humanos para su conservación. Estos autores se distancian de posiciones que observan a la naturaleza como algo externo y dotado de un valor intrínseco, dado que se reduce los conflictos ambientales a un problema técnico y a-histórico, negando las relaciones sociales y políticas específicas que modelan los cambios ambientales (Braun, 2006).

Si bien la perspectiva que se desprende de estos trabajos es capaz de entregar elementos para comprender dinámicas generales de acumulación, desposesión y acaparamiento, es necesario prestar atención en la articulación local de estas dinámicas globales, en especial en cómo las poblaciones locales son impactadas y reconfiguradas por el proceso de acumulación y acaparamiento de tierras. Así, la naturaleza es producida bajo diversos discursos y políticas de conservación en un contexto neoliberal, cuyas implicancias no sólo influyen en el control del territorio, sino que también afectan a los grupos sociales que la habitan. Bajo este enfoque, cobra particular relevancia las estrategias desplegadas por el capital para objetivar la naturaleza mediante la producción de significados que definen sus atributos en tanto mercancía (Castree, 2003) y las formas en que la aplicación de políticas ambientales sustentadas en un tipo de conocimiento ecológico contribuye al dominio de la naturaleza y la sociedad (Gururani y Vandergeest, 2014). Es justamente aquí donde podrían emerger potenciales tensiones con las comunidades locales, desde diferencias de valores y significados distintos de los promovidos por las lógicas del mercado hasta la formación de nuevos sujetos e identidades medioambientales (Robbins, 2004).

Teniendo en cuenta el análisis reciente de la conservación neoliberal expresada en el acaparamiento verde, parece necesario explorar las dinámicas relacionadas con nuevas formas de poder que reconfiguran subjetividades locales de acuerdo con los valores del mercado y la ecología y sus impactos sociales (Holmes, 2014). En Latinoamérica, Quintana y Morse (2005) describen el caso de la Reserva privada del Bosque Natural Mbaracayu en Paraguay, destacando la desigualdad en la tenencia de la tierra como la amenaza más importante para su

conservación. Del mismo modo, Ojeda (2012) examina cómo el ecoturismo complementa procesos de acaparamiento de tierra en el Parque Natural Nacional de Tayrona en Colombia, contribuyendo al despojo de tierras a través de ‘pretextos verdes’. En tanto, Santos (2014) analiza cómo la preservación de la naturaleza y paralelamente, la intensiva explotación de ésta, al interior del Parque nacional Esteros de Farrapos en Uruguay, ha desencadenado la producción de ‘paisajes duales’, con marcados efectos negativos en la población local adyacente.

En este trabajo examinamos el proceso de apropiación monopólica de la naturaleza a partir de la instalación de la Reserva Privada Huilo-Huilo en el Sur de Chile. Este caso resulta de particular importancia, dado que Chile constituye un icono del proyecto capitalista neoliberal a escala mundial. En efecto, el país evidencia las repercusiones de la implementación temprana y experimental de uno de los programas más radicales de liberalización económica, desplegando a contar de la década de 1980 en el siglo pasado toda la fuerza del mercado bajo el alero de un gobierno autoritario y militar (Borzutzky, 2005). La ciencia racionalista moderna (tecnocracia) pasó a convertirse en el único parámetro de la verdad, y la autonomía individual se levantó como la principal virtud del ser humano (Portes y Roberts 2005; Zunino, 2006). Esta forma de entender el desarrollo está asociada a la producción de una naturaleza sometida a constantes procesos de dominación, privatización y transformación en mercancía (Bustos et al., 2015; Smith, 2010; Castree, 2008, 2011). En este artículo, el caso de Huilo-Huilo nos muestra los efectos de esta mentalidad en la escala local.

En Chile, numerosos estudios realizados sobre reservas privadas resaltan los beneficios de la conservación y del turismo ecológico, examinando cómo las políticas públicas pueden crear condiciones para ampliar y sustentar las áreas de conservación privadas (Sepúlveda y García, 1997; Sepúlveda, 2004; Sepúlveda y Villarroel, 2006). Por otro lado, estos mismos autores sugieren evitar asumir que todas las áreas de protección privada están ‘basadas en el mercado’, resaltando la diversidad de proyectos y el carácter multivalente de los derechos de propiedad de cada uno de ellos, que en algunos casos podrían crear limitaciones a los mercados actuales y futuros (Tecklin y Sepúlveda, 2014). Otros estudios han puesto la atención en las consecuencias sociales de esta forma de conservación. Por ejemplo, Mondaca (2013) analiza las prácticas conservacionistas en Chile a través de la implementación del parque Tantauco, que ha generado procesos de despojo y el desplazamiento del pueblo mapuche williche de Chiloé. Núñez, Aliste y Bello (2014) alertan que el discurso de la conservación y protección de la naturaleza representa un mecanismo de colonización renovado en vastos territorios australes del sur de Chile. Mientras que Holmes (2014, 2015) y Rivera y Vallejos-Romero (2015) subrayan el rol de las políticas estatales en la proliferación de extensas áreas privadas protegidas con enfoques neoliberales en Chile, así como la necesidad de un marco regulatorio que defina derechos y deberes de sus particulares.

Respecto a estudios empíricos focalizados en los impactos en la vida de comunidades colindantes extensos proyectos privados de conservación impactan,

destacamos el trabajo de Serenari et al. (2015, 2016 y 2017), Hora (2017 y 2018) y De Matheus e Silva et al. (2018), quienes analizan proyectos de conservación privada en la Región de Los Ríos. Por lo tanto, para seguir avanzando en esa línea, en este trabajo tomamos la Reserva Privada de Huilo-Huilo como caso de estudio para examinar el proceso de expansión verde y sus complejos efectos en las comunidades adyacentes a este importante proyecto de conservación, que detallamos en el siguiente acápite.

Estudio de caso y estrategia metodológica

El Sur de Chile ofrece innumerables atractivos naturales situados en lugares poco poblados, los cuales han sido foco para el florecimiento de innumerables proyectos de conservación y turismo sustentable que han ido en beneficio del capital privado, favorecido por las condiciones que brinda este país ícono del neoliberalismo (Tecklin y Sepúlveda, 2014, Holmes, 2014, De Matheus e Silva, 2016). Las localidades de Neltume y Puerto Fuy, situadas en el sector cordillerano de la comuna de Panguipulli, a 25 kilómetros del límite internacional que separa a Chile de Argentina, son la nueva frontera para la actividad turística en el sur de Chile. Estas localidades contienen una población de 3887 habitantes (Serenari et al, 2016), en su mayoría mapuches y habitantes chilenos dedicados históricamente al rubro maderero, que a lo largo de las dos últimas décadas han visto cambiar la economía local en favor del turismo. Las actividades en estas localidades giran en torno a la Reserva Privada Huilo-Huilo (Figura 1), localizada al interior Reserva de la Biósfera de los Bosques Templados constituida por UNESCO el año 2007 (Hora, 2017).

Con el avance y consolidación del Estado chileno a partir del año 1898, esta zona fue colonizada e integrada a la economía chilena a través de la actividad maderera y forestal iniciada con la instalación de empresas destinadas a la explotación del bosque nativo. Sin embargo, este foco de crecimiento también resultó en grandes desigualdades sociales, como la precarización laboral de los trabajadores, que derivó en acciones de violencia política y económica contra campesinos, obreros y agricultores mapuches y no mapuches durante la década de los años 70, quienes, tras un intenso proceso de politización, buscaban mejorar sus condiciones de vida (Alfaro, 2016). Las situaciones de violencia en la zona se extienden durante la época de Dictadura Militar (1973-1990) con la ocupación en la zona, desencadenando una serie de enfrentamientos conocidos como “la Guerrilla de Neltume” (1973-1990). Junto a lo anterior, se materializa la privatización del Complejo Forestal y Maderero Panguipulli, lo que facilitó la conformación de nuevas empresas privadas en el lugar, como la Forestal Neltume

Carranco S.A, empresa del Grupo Tehmcorp (Alfaro, 2016), la cual está asociada a la Reserva Privada de Huilo-Huilo¹.

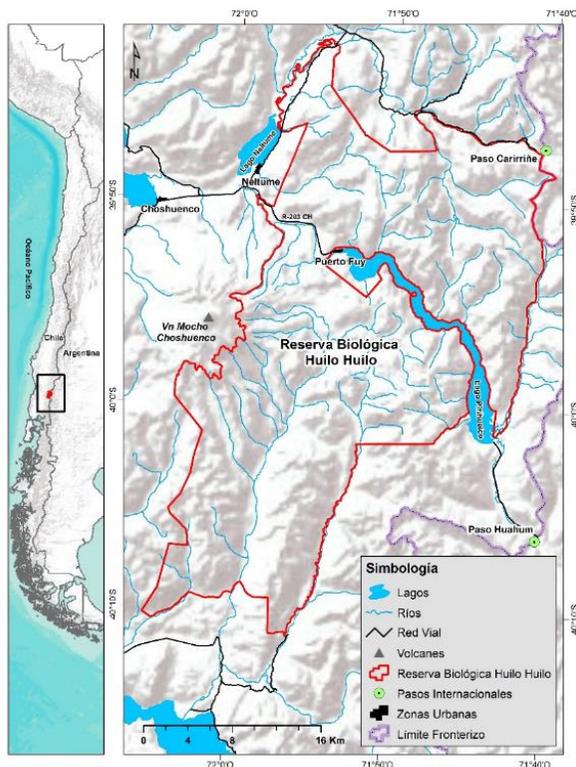


Figura 1. Localización Reserva Privada Huilo-Huilo. Mapa elaborado por el geógrafo Marcelino Aillapán.

En la actualidad, la reserva de Huilo-Huilo es un área natural protegida privada que abarca aproximadamente 100.000 hectáreas de bosque templado valdiviano en los Andes patagónicos (Teillier, Macaya-Berti, Bonnemaision y Marticorea, 2013). Esta reserva fue consolidada en el año 1999 como propiedad privada mediante la compra de dos fundos privatizados del Complejo Forestal y

¹ En Chile, durante el gobierno de la Unidad Popular y con el proceso de Reforma Agraria en la década del 1960, Neltume pasa por un período de agitación política y fortalecimiento de sindicatos y organizaciones de trabajadores rurales e indígenas. Uno de los casos más emblemáticos fue la expropiación de 22 fundos, posteriormente traspasados al recién creado Complejo Forestal y Maderero de Panguipulli, empresa estatal ligada a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO). Más tarde, hacia finales de la década de 1980 se inicia el proceso de Dictadura Militar que trajo consigo la instalación de un modelo económico Neoliberal, que facilita la privatización del Complejo Forestal y Maderero de Panguipulli a fines de los años 1980 (Barrena et al., 2016, De Matheus e Silva et al., 2018) siendo administrada por la Corporación Nacional Forestal (CONAF). Durante la última fase de la dictadura militar, grandes propiedades fueron vendidas a precios baratos a empresarios chilenos (CODEPU 1990) (ver Hora, 2017).

Maderero de Panguipulli (Serenari et al., 2016; De Matheus e Silva, 2018). La reserva Huilo-Huilo es reconocida a nivel mundial como un destino ecoturístico. Sus atractivos incluyen: senderos botánicos, itinerarios culturales, el “camino de los espíritus”, parque de esculturas, actividades *outdoors*, un Museo de los Volcanes, un Centro de conservación de animales en peligro de extinción y servicios de alojamiento turístico, como hoteles y refugios. Son tres los fundamentos básicos de la reserva: a) la conservación de especies nativas y sus ecosistemas, b) la puesta en valor de la cultura y el rescate de las tradiciones locales, y c) la integración de la comunidad local al desarrollo de turismo sustentable como nueva actividad económica de la zona, por medio de capacitaciones y la generación de empleo en el lugar.

Para cumplir con los objetivos de conservación, integración y desarrollo de la comunidad local, se creó el año 2004 la Fundación Huilo-Huilo. Con un sentido filantrópico, la Fundación busca mejorar la calidad de vida de los habitantes locales por medio de proyectos científicos, educativos y sociales (Serenari et al, 2016). Destacan entre las iniciativas más reconocidas por la comunidad científica y educativa, la conservación del Huemul (*Hippocamelus bisulcus*) y la Ranita de Darwin (*Hippocamelus bisulcus*), que promueven la conciencia social y ecológica de la comunidad. Por otro lado, entre sus actividades de fomento a la pequeña empresa, sobresalen talleres de oficios y artesanías como talleres de tallado en madera, de bordado y de fieltro, enfocados al diseño y confección de manualidades con temáticas del mundo mágico de las hadas, que forma parte de la imagen publicitaria de la reserva. La Fundación ha impulsado diversas instancias para capacitar a los pobladores de Neltume y Puerto Fuy y la producción artesanal de artefactos para recordar la visita al lugar, los que se ofrecen masivamente al visitante. La oferta se complementa con libros de difusión de la cultura local y cervezas artesanales que, junto con las artesanías, se venden en los hoteles del lugar administrados por la Fundación Huilo-Huilo (Hora, 2017).

Desde el año 2003, los hoteles ofrecen acomodaciones de primer nivel a los visitantes nacionales y extranjeros. Las edificaciones son de carácter espectacular y se basan en diseños orgánicos, incluyen según orden de antigüedad: la *Montaña Mágica lodge*, el *Hotel Nothofagus*, el *Nawelpi lodge*, el *Reino Fungi lodge* y *Marina Fuy Lodge* y el *Club Náutico Huillín*, estos últimos situados frente al lago Pihueico. También se han construido un conjunto de 14 cabañas y 20 refugios en torno a los principales hoteles de la reserva localizados en medio del bosque, que forman parte de la diversa oferta de alojamiento turístico de la reserva. Junto a lo anterior, también han desarrollado un proyecto inmobiliario al interior de la reserva llamado “*Vivir en el bosque*”, emplazado en el loteo “*Bosque Quebrada Honda*”, que pertenece a un grupo de loteos planificados al interior de la reserva. Cada lote posee un mínimo de 5.000 m², subdivididos en torno a una red de senderos peatonales y áreas verdes. El diseño de las viviendas debe ceñirse a lo solicitado por los administradores de la reserva; éstas cuentan con red de agua, mantención de

caminos, señalética, seguridad y acceso vial a Neltume y Puerto Fuy para equipamientos, servicios y acceso directo hacia San Martín de Los Andes.



Figura 2. Vista *Montaña Mágica Lodge*. Archivo personal de los autores, 2016.

Para explorar las impresiones de los habitantes locales respecto al proceso de acaparamiento de la Reserva Privada de Huilo-Huilo, se diseñó una propuesta metodológica tipo cualitativa, con apoyo de instrumentos para recopilar información primaria y secundaria. El plan de trabajo se organizó en dos etapas: en una primera fase se recolectó información documental, cartográfica y datos demográficos de Neltume, Puerto Fuy y Reserva Huilo-Huilo, disponibles sitios de internet de organismos públicos, páginas oficiales de la reserva e información solicitada a distintos organismos e instituciones públicas. En una segunda etapa (septiembre y octubre del año 2016) se aplicó una entrevista semi-estructurada a 17 personas, seleccionadas con el método bola de nieve (Martínez-Salgado, 2012). El criterio de selección utilizado consideró hombres y mujeres de Neltume y Puerto Fuy, residentes de más de 15 años en el sector y cuyas edades superaran los 20 años². De la muestra, 11 participantes son habitantes de Neltume y 6 participantes son habitantes de Puerto Fuy, con residencia permanente en la zona. La edad

² Al tratarse de un estudio inicial, se optó por no desagregar a los participantes según pertenencia étnica.

promedio de los participantes es de 49 años (8 de sexo masculino y 9 de sexo femenino). La mayoría de los informantes se dedican a rubros relacionados con el turismo (restaurant, negocios de abarrotes, cabañas particulares, apicultura) o trabajos relacionados con la reserva (artesanía, recepcionistas, carpinteros, venta de cervezas artesanales). La entrevista semi-estructurada estuvo dirigida a explorar cómo perciben el desarrollo de la reserva privada Huilo-Huilo en la zona y de qué modo les impacta. Interesaba indagar el proceso de creación de la Reserva en el sector y cómo proyectan el futuro de la zona en concordancia con el crecimiento de la actividad turística impulsada en Neltume y Puerto Fuy. Toda entrevista fue grabada, transcrita, y codificada por medio de un análisis de contenido simple (Fernández, 2002). A continuación, repasaremos los principales hallazgos de esta investigación.

Resultados

Las actuales dinámicas económicas y territoriales en Neltume y Puerto Fuy

Resulta evidente que hoy el turismo es el principal agente económico que modela las dinámicas territoriales de Neltume y Puerto Fuy, un protagonismo adquirido de forma creciente a lo largo de las dos últimas décadas. Pero el turismo sólo deja dividendos durante el periodo de verano; en invierno la economía se estanca y se genera capital por medio de otras labores. La actividad turística en la zona se formaliza en el período del 90- 94' con la apertura de la Reserva y más tarde con la construcción del hotel Huilo-Huilo, proceso que coincide con el decrecimiento del sector forestal. Un hito relevante, además, fue la puesta en marcha de una barcaza que cruza el lago Pihueico hacia el paso internacional Hua-Hum, lo que aumentó el flujo de personas hacia la zona y facilitó la movilidad hacia Argentina. Años más tarde, a finales del año 2013, Panguipulli es declarada zona de Interés Turístico, lo que potenció el desarrollo del circuito turístico "Destino Siete Lagos", a través de la consolidación de la Ruta Hua-Hum compuesta por Choshuenco-Neltume-Puerto Fuy-Puerto Pihueico (Figura 3).

Los datos recopilados durante la primera fase de este estudio, indican que las principales actividades económicas realizadas en Neltume y Puerto Fuy se concentran en el comercio (pequeños negocios de abarrotes y venta de artesanía) y en el arriendo de cabañas para turistas nacionales en temporada alta. La mayoría de los propietarios de los locales comerciales existentes son de Neltume. Lo mismo ocurre con las cabañas y sitios de hospedaje. En menor cantidad se presentan propietarios oriundos de las comunas de Panguipulli y Valdivia, con residencia permanente en la zona desde hace 15 años. Mientras que Huilo-Huilo acoge la mayor cantidad de turistas en la zona, en su mayoría turistas nacionales provenientes de Santiago y Viña del Mar (70% aproximadamente). Los extranjeros que visitan el lugar son principalmente brasileños, alemanes y de Estados Unidos.

Los informantes precisan las diferencias de clase entre el tipo de turista que visita exclusivamente la reserva de otro tipo de turista que no cuenta con el

suficiente dinero para costear su estadía en la zona, considerando que una noche de alojamiento en algún hotel de Huilo-Huilo tiene un valor que varía entre \$268 y \$827 dólares en temporada alta:



Figura 3. Señalética de la ruta “Destino siete Lagos” en Puerto Fuy (2016). Archivo personal de los autores.

Las personas que van al hotel son de otra categoría (...) Nosotros no. Nosotros recibimos otro tipo de gente, gente que llega a pie o gente que llega en su vehículo que lo tiene por sus logros. Gente que puede pagar \$30.000 - \$35.000 pesos [45-52 dólares] en una pieza y no \$180.000 [268 dólares], y de ahí se hace la diferencia. Ese tipo de gente es el que más anda por ahí y los poderosos que llegan arriba son pocos. Porque si usted está una semana tiene que tener, no sé, \$1.800.000 [2.680 dólares] para poder estar ahí una semana (...) eso es para la gente de alta categoría. (Hombre, 65 años)

La noción del ‘chorreo económico’,³ es mencionada de manera frecuente, en un contexto en que la competencia entre la oferta turística de la reserva y la oferta de alojamiento de los habitantes locales es desigual. No obstante, y pese a las evidentes diferencias de condiciones entre ambas partes, algunos participantes del estudio no creen estar en una situación de desventaja respecto a la reserva, puesto aseguran brindar una alternativa más económica para los visitantes y turistas que visitan la zona. Incluso consideran beneficioso para la economía local el reconocimiento nacional e internacional de Huilo-Huilo como destino turístico, lo que abriría nuevas oportunidades para la movilidad de personas hacia estas

³ La teoría del “chorreo económico” (*trickle-down theory* en inglés) postula a que los beneficios del crecimiento económico se extiende a toda la población, mejorando la distribución de los ingresos.

localidades y el ingreso de capital en temporada alta. Según las estadísticas municipales para el año 2016, el 80% de la población de Neltume y Puerto Fuy se emplea en los complejos hoteleros de Huilo-Huilo (sobre todo mujeres y población joven), prestando servicio de mucamas, auxiliares, carpintería, jardinería, garzones, personal administrativo y vendedoras. No obstante, los participantes nos relatan que la mayoría de estos trabajos son temporales, dado que en invierno deben buscar otras opciones para subsistir:

Así como vamos, yo creo que cada vez va llegando más turista y gente. Entonces es más provechoso para la gente que tiene negocio, porque aquí nosotros ganamos solo para el verano. Para invierno tenemos que juntar plata. (Mujer, 20 años)

Nos señalan que muchos habitantes de la zona (principalmente hombres) trabajan en la Forestal Neltume Carranco como jornaleros o en faenas de construcción dentro de la zona. En otras ocasiones, deben moverse de manera estacional en busca de trabajos similares a otras localidades o regiones, mientras que los más jóvenes, por razones de estudios, migran hacia los centros urbanos más importantes de la región. Es así que solo el 5% de la población de Neltume y Puerto Fuy son trabajadores de Huilo-Huilo con contrato permanente, recibiendo sueldos que bordean el mínimo⁴, mientras que el porcentaje restante sería cubierto por personas provenientes de otras ciudades, traídos directamente por Huilo-Huilo. Son estos trabajadores quienes ocupan puestos de tipo administrativo de la Reserva, siendo muy pocos los locales que participan en cargos de mayor influencia en Huilo-Huilo.

Los hoteles Huilo-Huilo le han dado mucho trabajo a la juventud aquí y a todos los sectores aquí. Y de distintas partes. Hasta de afuera, de Santiago vienen, pero de Santiago o de otras partes vienen los jefes que se necesitan en los hoteles. (Hombre, 65 años)

Dentro de la localidad de Neltume se encuentra la Fundación Huilo-Huilo, organización que cumple un rol social y de vinculación entre la reserva y las comunidades de Neltume y Puerto Fuy. Trabajan 32 personas aproximadamente en la Fundación, de las cuales 28 son locales y 4 son administrativos traídos desde Santiago. Las capacitaciones de artesanas y artesanos ha sido uno de los trabajos promovidos por la Fundación más reconocidos por nuestros informantes, quienes destacan que ha permitido la inserción laboral de muchas mujeres, pudiendo aportar con su oficio a la economía del hogar. El fortalecimiento de este rubro se materializa con la construcción del “*Parque Kimün*”, espacio público creado por la Fundación, y donado a la comunidad de Neltume, para la venta de los productos realizados por artesanas y artesanos locales a los turistas que visitan la zona. Estos

⁴ El ingreso mínimo mensual para trabajadores mayores de 18 años y menores de 65 años en Chile el año 2016, es \$264000 pesos chilenos (CLP).

espacios formales para el trabajo de la madera y la lana implican el desarrollo de un mercado interno que pueda autoabastecerse en función de la entrada de capital atraído por Huilo-Huilo. También ha tenido otra clase de consecuencias, como la reinención de los habitantes de Neltume y Puerto Fuy a la idea de ‘microemprendedores’ o ‘microempresarios’, capaces de reconvertir su antigua economía de extracción de recursos forestales hacia la consolidación de un turismo sustentable:

Lo primero no fue la artesanía. Fue por ejemplo de mucama, de cocinera en los hoteles, pasillera. Eso ya fue un campo de trabajo para la mujer, de este lugar, porque antes no había. Y después fue la artesanía (...) Llamaban por la radio o con carteles diciendo que la Fundación Huilo-Huilo iba a capacitar artesanas para hacer esas hadas que están colgadas ahí. Esas haditas han sido un sustento fundamental para las personas de acá... (Mujer, 45 años)

Los efectos de los discursos emprendedores y las acciones estatales en Huilo-Huilo son consistentes con un tipo de formación de poder que Di Giminiani (2018) define como “gobernanza de la esperanza”. Tomando el caso de campesinos mapuches en el centro sur de Chile, Di Giminiani (2018) analiza como la conversión hacia ‘emprendedores’ es un proceso abierto en el cual se consolidan los imaginarios de la autorrealización individual y la autonomía étnica al tiempo que establecen nuevos vínculos de dependencia con instituciones estatales y el mercado. De esta manera, la esperanza, capitalizada por el Estado, obliga a los residentes rurales a vivir y participar del mercado, ajustando sus estilos de vida a las nuevas pautas sociales configuradas por los proyectos empresariales (Di Giminiani, 2018). Como señala Hora (2017), el turismo puede significar un riesgo para el futuro de Neltume y sus alrededores debido a la fuerte dependencia para los habitantes locales en una sola actividad económica. Mientras que, por otro lado, el desarrollo de la actividad desencadena nuevas disputas de intereses entre los habitantes rurales como revisaremos en el siguiente apartado.

Conflictos por la tierra, la madera y el agua

Un efecto considerado nocivo para los habitantes de Neltume y Puerto Fuy es la relativa falta de tierra para poder construir tanto viviendas como cabañas. Con el aumento de la población y la reconversión hacia el turismo, nos informan sobre la saturación de la propiedad, constreñida a los deslindes de la reserva. El aumento de la densidad poblacional está en constante tensión con los límites de propiedad que imposibilitan la ampliación de sitio para la construcción de viviendas. En efecto, el año 2014, la Secretaría Regional Ministerial de Bienes Nacionales realizó un traspaso de terrenos al Servicio de Vivienda y Urbanización para la ejecución de un proyecto habitacional en Neltume. Fueron 33 las familias de Neltume beneficiadas con esta donación. Sin embargo, estas medidas son insuficientes debido a que la población continúa creciendo y necesita sitios para la expansión urbana de estas localidades.

Asimismo, el aumento del turismo ha generado un creciente interés de particulares deseosos de adquirir propiedades en Neltume o Puerto Fuy, un fenómeno que se ha potenciado con el plan de mejoramiento de la ruta internacional 203 CH Choshuenco-Puerto Fuy, que forma parte de la Red Interlagos, y que une a Neltume con Puerto Fuy y da acceso al Paso Internacional Hua-Hum (Figura 4). Los participantes también mencionan que, Víctor Petermann, ha estado gestionando junto a la Municipalidad de Panguipulli la aprobación de un Plan Regulador que permita zonificar y declarar como suelos urbanizables terrenos de uso agrícola que envuelven a Neltume y Puerto Fuy.



Figura 4. Mejoramiento ruta internacional 203 CH Choshuenco-Puerto Fuy) 2016=. Tramo Puerto Fuy. Archivo personal de los autores.,

Hasta la fecha, Neltume y Puerto Fuy sólo cuentan con un plan sectorial, lo cual resulta problemático para los entrevistados quienes temen que, si se declaran ciertos sectores urbanizables, pueda autorizarse la puesta en marcha de otros proyectos, como la cuestionada “Central Hidroeléctrica de Neltume” de la trasnacional ENDESA-ENEL, foco de conflicto entre comunidades mapuches, organizaciones sociales y ambientales, empresarios e instituciones estatales durante los últimos años. Desde luego, el incipiente mercado inmobiliario que está experimentando la Reserva es el primer signo de una especulación del suelo y el

desarrollo de un mercado de tierra que busca beneficiarse de las particularidades del entorno natural, lo que incrementa el valor agregado de la inversión:

Ahora qué hacemos con los turistas. ¿Y qué se generó? Una fiebre de turistas. Hay gente que está dejando de cultivar por construir viviendas, dejaron de sembrar papas (...) Este territorio se ha hecho visible, como los lugares más bellos que está encabezando, incluso la bolsa de valores y las inmobiliarias están mirando y el día de mañana yo me voy a tener que ir, porque no podré pagar el precio que las inmobiliarias piden, los impuestos a los accesos, todos suben. En Panguipulli, no han hecho el estudio concreto, pero lo precios suben, porque vienen los turistas con plata a comprar (...) Hoy día todos los terrenos están en venta, o sea, somos un territorio sujeto a venta (Hombre, 73)

Desde otro ámbito, los entrevistados expresan sentirse en desventaja frente a Huilo-Huilo, siendo la empresa propietaria de los derechos de los principales atractivos naturales de la zona, generando sentimientos de exclusión y desigualdad de oportunidades para las comunidades locales. Por otro lado, deja entrever las desventajas heredadas de las condiciones de pobreza y precariedad que marcaron la vida de los habitantes de esta zona y cuyos niveles de ingresos continúan siendo insuficientes para llevar a cabo proyectos turísticos de gran magnitud:

Yo tengo dos cabañitas, y es todo lo que tengo. Yo no puedo hacer intervención en mi sitio porque afecta a mis cabañitas. En cambio, él (en alusión a Víctor Petermann) puede darse el lujo de hacer. Por decirte, tiene lagunas allá arriba, tiene riachuelos por otros lados, o sea, tiene atractivos por todos lados, por el lado que te des vuelta, puedes sacar provecho... (Hombre, 60 años)

Las nuevas relaciones de poder organizadas en torno a la propiedad privada crean una situación de vulnerabilidad y precariedad en los habitantes de Neltume y Puerto Fuy, quienes tienen acceso restringido a la reserva u otros sitios que, siendo públicos, son gestionados por Huilo-Huilo, como el acceso al lago Pirihueico, a través de la barcaza Hua-Hum, administrada por la misma empresa desde el año 2015. Como indica uno de los participantes de nuestro estudio, “nosotros ahora tenemos un conflicto con Huilo Huilo por el tema que nos cerró un acceso a playa, entonces, le informamos a la gobernadora, a la Marina” (Hombre, 60 años). Actualmente, el acceso a la playa del lago Pirihueico es mayoritariamente privado, existiendo señaléticas que niegan la entrada a la playa y al lago, ya sea para nadar o pescar (Figura 5).



Figura 5. Privatización del acceso a lago Pirihueico, en Puerto Fuy (2016). Archivo personal de los autores.

Esta forma de exclusión se repite con los productos del bosque como la madera. Muchos de los participantes nos relatan que, debido a las restricciones de tala de bosques al interior Huilo-Huilo, deben comprar madera para la calefacción de las viviendas y la generación de energía necesaria para actividades básicas dentro del hogar. Nos recalcan que la zona presenta bajas temperaturas la mayor parte del año, y los costos que deben pagar para comprar madera o gas son elevados. Situación que es contrastada con la extracción de madera al interior de Huilo-Huilo usada como combustible para el funcionamiento del complejo hotelero la mayor parte del año. Estas disputas por la madera han desencadenado la extracción de leña dentro de la Reserva por parte de los pobladores de Neltume y Puerto Fuy sin autorización de los dueños de la propiedad. Esta acción, considerada ilegal por los dueños de la reserva, ha aumentado las restricciones de acceso a Huilo-Huilo mediante la promulgación de fuertes sanciones para quienes ingresen al recinto a extraer madera sin los permisos correspondientes, lo que demuestra las tensiones generadas por la privatización de la naturaleza:

Viviendo entremedio de un bosque, y sin embargo no tenemos leña (...) La leña acá es tan cara como la que se vende en la ciudad y los sueldos acá no alcanzan como para calefaccionar una casa con gas (...) Acá es más frío, por tanto, no es igual calefaccionar una casa en

Santiago que una casa en Neltume, donde tienes nieve y lluvia gran parte del año. Entonces eso hace que la gente, a lo mejor, es una mala elección que salga y corte madera de forma ilícita. Pero de alguna forma deben calefaccionarse. (Mujer, 51 años)

Como señala De Matheus e Silva et al. (2018), la delicada relación entre conservación ambiental y capitalismo tensiona las diferentes maneras de pensar la naturaleza y producir el espacio territorializado. Pero bajo ciertas condiciones, la conservación neoliberal también puede contribuir a la superación de ciertas formas de desigualdades preexistentes, principalmente a través de la ruptura de las jerarquías económicas (Holmes, 2014). Como veremos a continuación, el turismo ecológico promovido por Huilo-Huilo también reorganiza las relaciones de poder a través de las identidades locales, subjetividades y medios de vida, alterando los valores de las personas por medio de la circulación y aplicación de prácticas y discursos sustentados en un tipo de conocimiento ecológico seleccionado para garantizar el éxito de la empresa y con ello eludir la disputa política sobre la tierra (Barney, 2014).

Nuevas formas de producción de identidad y conocimiento: hadas, lanas y educación ambiental

La reserva de Huilo-Huilo ha desplegado estrategias de marketing propias de la industria del turismo, como la producción de una imagen estética asociada a bosques encantados, hadas y seres mágicos provenientes del folclore celta, entremezclados con elementos de la cultura local (principalmente mapuche), adaptándolos a las características visuales del bosque húmedo templado. De esta manera, se crean cuentos, reseñas e historias de seres mágicos mapuches que permiten explicar parte del comportamiento y las particularidades de la flora y fauna de este ecosistema, resignificando su valor como patrimonio natural y cultural. Esta nueva forma de reconstrucción de la mitología local e identitaria se plasma en la confección de muñecos de fieltro, madera y lana que forman parte de los Talleres de Seres Mágicos que impulsa la Fundación Huilo-Huilo, agrupando alrededor de 45 personas.

Esto marca cómo el capital opera en la escala local construyendo significados que dinamizan los procesos de acaparamiento. Las hadas, duendes y seres mágicos son los nuevos protagonistas de la marca Huilo-Huilo y forman parte del discurso comercial de la reserva, que resalta la magia y los encantos del entorno natural por medio de la espectacularización y el esencialismo de la cultura (Fernández y Estrada, 2014). La instalación de nuevos ideales y la creación de atributos míticos al lugar es transmitida y enseñada a la comunidad local por medio de las diversas capacitaciones que reciben las artesanas por la Fundación desde hace casi una década, instancia muy valorada por las mujeres que se han insertado al mercado del turismo. En este contexto, se ha construido una nueva versión de la historia de Neltume y Puerto Fuy que deja atrás aquella marcada por la violencia, el

despojo y la resistencia campesina frente a la Dictadura Militar de Augusto Pinochet (Silva, 2015).

Es así como la historia política local de Neltume y Puerto Fuy es reemplazada por discursos ecológicos y una publicidad que recrea el mundo artificial de la magia y la espiritualidad supuestamente presentes en la Reserva, rescatando elementos identitarios locales para brindarle mayor coherencia en función de los objetivos específicos del proyecto económico y turístico de la reserva. La población local se integra a esta maquinaria de producción de significados mediante su trabajo, representando también una vía a través de la cual se comercializan los productos. A la vez que se consolida la industria del turismo, el territorio se adecua a esta nueva forma de explotación. De todas formas, aún persisten los esfuerzos políticos de muchos habitantes de la zona, pertenecientes al Comité de Memoria de Neltume, de traer al presente los testimonios la historia social y política del Complejo Maderero Panguipulli y sucesos de violencia política durante Dictadura Militar exhibidos en el Centro Cultural Museo y Memoria de Neltume⁵. Junto a lo anterior, el año 2016 se construye un Memorial que recuerda a las víctimas asesinadas durante el Régimen Militar el año 1973 (Figura 6) y el año 2018 se inaugura el “Sendero de la Memoria” que contiene diversos hitos inscritos con los nombres de los fallecidos.



Figura 6. Memorial a los detenidos desaparecidos, ejecutados políticos y caídos en combate durante Dictadura Militar el año 1973-1990 (2016). Archivo personal de los autores.

La Fundación Huilo-Huilo también comercializa libros sobre la historia de las comunidades locales y de las especies nativas que habitan en la Reserva.

⁵ <http://musconeltume.cl/>

También patrocina otros medios de comunicación como la única radio vecinal de Neltume llamada “Radio Nativa”. Esta radio tiene como objetivo informar a la gente de los proyectos, reuniones, puestos de trabajos disponibles e información en general y noticias locales y nacionales. De manera adicional, la Fundación se encarga de la enseñanza y difusión de valores ecológicos en la comunidad local, orientados al uso sustentable y el cuidado de la naturaleza, mediante charlas, campamentos científicos y visitas a la reserva. Esta visión del medioambiente transmitida por la Fundación es coherente con la promoción de un turismo ecológico que privilegia determinados juicios y valores sobre la naturaleza, sobre qué se debe conservar y cómo se debe conservar, cuyos lineamientos delimitan los grados de participación de la comunidad local, quienes se vuelven en actores pasivos supeditados a acoger las ideas provenientes de la Fundación:

Cada vez que hay cursos que nos llevan a las expediciones (refiriéndose a Huilo-Huilo). Será una vez al año y como por un mes que estamos. Ahí nos hacen charlas del turismo para que nos empapemos en el tema turístico y para que sepamos dónde vivimos. Y aquí estamos, donde apuntan ellos. Eso nos enseñan. (Hombre, 73 años)

Esta relación paternalista que se ha forjado entre Huilo-Huilo con los habitantes de la zona está demarcada por la perspectiva de la administración de la Reserva. Pese a lo anterior, las actividades de educación ambiental recibida desde Huilo-Huilo son apreciadas de forma positiva por los entrevistados, quienes contrastan las antiguas actividades de extracción maderera con las nuevas perspectivas de turismo sustentable lideradas por los dueños de Huilo-Huilo. Esta legitimación respecto a la promoción de valores y visiones de mundo sustentable desde un grupo de expertos es el resultado de las estrategias de persuasión neoliberales (Ferguson, 2010) que reducen el debate público sobre los supuestos y objetivos de la conservación.

Por supuesto porque esto ayuda a conservar lo que tenemos, porque esto por años fue explotado. Todo. O sea, la gente sacaba y sacaba madera. Entonces ahora se ha venido a cuidar todo esto, así que lo considero bueno. (Mujer, 42 años)

Esta forma de construcción de sujetos educados ecológicamente grafica las relaciones de poder y el asistencialismo, posicionando a la empresa de turismo de Huilo-Huilo como un agente responsable social y medioambientalmente, capaz velar por el cuidado y mantención de la reserva. Es entonces como el proceso de formación del sujeto, implícito en la mayoría de los estudios de conservación ambiental, está cruzado por la incorporación de nuevas prácticas ecológicas que modelan y convierten a los actores locales en sujetos ambientales (Agrawal, 2005).

El peso de la marca Huilo-Huilo sobre Neltume y Puerto Fuy

La Reserva de Huilo-Huilo, principal destino turístico de la comuna de Panguipulli, se ha instalado como una poderosa marca comercial sobre las localidades de Neltume y Puerto Fuy. La comunidad local declara sentirse integrada al proyecto turístico impulsado desde Huilo-Huilo y sus agentes, que ha traído consigo diversos cambios en las dinámicas sociales, económicas y culturales del territorio. Sin embargo, esta integración no se traduce en una participación real en la toma de decisiones, creando una situación de desventaja para la comunidad local, derivada de la relación de dependencia que mantienen con la Reserva. La incertidumbre respecto al futuro depende de las decisiones que tome la administración de Huilo-Huilo, que, con los años, ha adquirido más control y protagonismo político y económico. En efecto, el doble discurso que emerge de esta entidad, que conserva y al mismo tiempo transforma la naturaleza en mercancía para su propio beneficio, refuerza el sentimiento de vulnerabilidad de la comunidad local, cuya capacidad de decisión se ve cooptada por las dinámicas de dominación que se han legitimado a través del control de la tierra, el agua o la madera.

La expansión del turismo ecológico en la zona es una de las tantas expresiones del acaparamiento verde de la empresa Huilo-Huilo, así como la extracción de madera o agua y el incipiente mercado inmobiliario que dará paso a nuevas formas de especulación y la mercantilización estética de paisajes para consumo (Zunino e Hidalgo, 2010). De cierto modo, el acaparamiento verde como expresión de la comodificación de la naturaleza se favorece del continuo compromiso de Chile con el neoliberalismo, y sobre todo por la creciente tendencia de percibir los territorios del sur de Chile como una inversión fiable para la inversión capital nacional e internacional (Holmes, 2014).

En el caso de la Reserva de Huilo-Huilo, este tipo de acumulación basada en la conservación neoliberal, se ha favorecido de las desventajas heredadas de una comunidad de trabajadores madereros de una zona rural pobre, aislada y con tenencia irregular de la tierra, marcada por un pasado de despojo y violencia ejercida por el Estado chileno, quienes difícilmente pueden negociar en igualdad de condiciones con empresas de esta envergadura. Los espacios creados para la conservación neoliberal son los que desplazan a las comunidades de los beneficios, captados ahora por la Reserva, creándose más desigualdades sociales y poca capacidad de agencia en la esfera política (Pokorny, Johnson, Medina y Hoch, 2012). A lo anterior se suma la estacionalidad de la economía del turismo en el sur de Chile, que crea mayor dependencia en una actividad practicada en verano (Hora, 2017).

Por otro lado, el disciplinamiento ambiental es otro de los mecanismos de posicionamiento discursivo de la empresa frente a las comunidades locales, marcando las pautas de comportamiento de estos nuevos sujetos ambientales (Agrawal, 2005) contruidos por las ideas hegemónicas de conservación

sustentable promocionadas por la Fundación Huilo-Huilo. Holmes y Cavanagh (2016) sostienen que las estrategias de conservación neoliberal involucran nuevas formas de relaciones de poder establecidas sobre (o contra) las identidades locales, subjetividades y modos de vida, intensificando las dinámicas de distribución de los impactos sociales positivos y negativos de diversas maneras. Un ejemplo de ello es la contribución a la superación de ciertas formas de desigualdades preexistentes, principalmente a través de la ruptura de las jerarquías económicas y estatales, las que impactan en las decisiones de muchas comunidades locales que optan por la resistencia o bien consentir las diferentes intervenciones neoliberales (Ferguson, 2010; Holmes y Cavanagh, 2016). En el caso presentado, se pudo visualizar que las estrategias discursivas de Huilo-Huilo han tenido buena acogida en la población más joven y en las mujeres que han podido insertarse al mundo laboral a través del turismo, brindándoles mayor poder económico y, con ello, un mayor sentimiento de participación en el proyecto.

Conclusiones

Al examinar las dinámicas de acaparamiento verde de Huilo-Huilo, se observa que la expansión monopólica del capital se articula no solamente a través de la administración de la propiedad privada, sino también mediante la producción de significados e imaginarios geográficos que dinamizan y concretizan el proceso de acumulación en la escala local. Esto se logra mediante el establecimiento de una red de producción y comercialización que utiliza el trabajo de la población local como principal vehículo para la acumulación de capital. Se produce así una separación entre los dueños de la tierra y la población local, separación que se traduce en nuevas formas de exclusión y desigualdad, y en el establecimiento de relaciones diferenciadas de poder.

Los conflictos por la tierra, el agua y la madera se agudizan con las intervenciones privadas en la reserva y zonas aledañas. Simultáneamente, la producción de conocimientos y la fabricación de una nueva identidad e historia local se despliega como una estrategia de marketing sobre la historia del lugar, marcada por el rol político que tuvo la zona antes de la implementación en Chile del proyecto neoliberal a partir de mediados de la década del 1970 del siglo pasado. Esta dinámica social se evidencia en las localidades de Neltume y Puerto Fuy, en donde se avanza un modelo de desarrollo de turismo sustentable y la integración de ambas localidades en una estrategia turística de carácter regional.

En particular, la industria del turismo ecológico construye sujetos que mantienen una relación funcional con la Reserva y quienes reciben en su vida cotidiana instrucciones sobre cómo reproducir este modelo de desarrollo (Agrawal, 2005; Gururani y Vandergeest, 2014). Un ejemplo de ello es la instrumentalización de la cultura local, como la cultura mapuche, materializada y adaptada al mundo mágico y comercial recreado en Huilo-Huilo, lo cual evidencia el rol del espectáculo como productor y reproductor de las relaciones hegemónicas asociadas con este estilo de conservación capitalista (Brockington y Duffy, 2010). Así, el uso

estratégico del desarrollo sustentable y la protección de la biodiversidad que se enfatiza como prioridad en el discurso de la Reserva ha permitido legitimar el proyecto por quienes no tienen más posibilidades laborales.

Son las contradicciones de la conservación neoliberal. Por un lado, discursos y prácticas sobre el cuidado de una naturaleza desde los marcos de entendimientos del ecoturismo, que trae consigo ideas normativas sobre qué es la naturaleza y qué tipos de actividades son deseables o permisibles en los espacios turísticos (Agrawal, 2005; Duffy, 2008, 2013, Ojeda, 2012; Devine, 2016). Por otro lado, se avanza en el desarrollo una concepción neoliberal de la naturaleza a través de la privatización, comodificación, desregulación y re-regulación de la misma (Durand, 2014); elementos que contribuyen a incrementar la desigualdad social en un contexto de exclusión de la población local.

Las asimetrías de poder se rehacen a medida que Hilo-Huilo se instala como marca en la zona, absorbiendo en esta empresa a las poblaciones de Neltume y Puerto Fuy, pero excluyendo estos destinos del desarrollo turístico en favor de acciones dentro de la reserva privada. Estas son las adaptaciones de un neoliberalismo benevolente que opera bajo el consentimiento aparente de muchas comunidades aledañas a las áreas protegidas, reorganizando roles y estructuras locales. Es la fórmula que caracteriza a Huilo-Huilo: educar y capacitar a la comunidad local para que brinden servicios necesarios a la empresa. En este escenario, las relaciones de poder que descansan en el monopolio de Huilo-Huilo siguen reproduciendo estas desigualdades que se hacen visibles en la pérdida de control y acceso público a la naturaleza apropiada por la empresa. Tal como señala Blomley (2015), el marco legal que regula la tenencia de la tierra por medio de la propiedad privada, estructura las relaciones de acceso y control de la tierra a través de la protección y la priorización del acceso para un grupo de personas y la negación del acceso para otras.

Finalmente, este trabajo llama la atención sobre la importancia de estudiar los mecanismos mediante los cuales el capital articula su penetración en los espacios sociales y culturales locales. Estos procesos son particularmente intensos en el Sur de Chile, que presenta territorios de alto valor ecológico cuya conservación es prioritaria para el planeta. En muchos de estos lugares, las comunidades locales rurales tienden a ser más vulnerables a los alcances de proyectos privados de conservación ligados al mundo empresarial. Por lo tanto, creemos importante rastrear cómo la conservación y la producción de concepciones neoliberales de la naturaleza se relacionan con formas emergentes de exclusión social y monopolización del lugar (De Matheus e Silva, 2018) en un contexto de expansión de áreas protegidas privadas.

Agradecimientos

Agradecemos el financiamiento otorgado por la Corporación Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT) a través del Proyecto

FONDECYT N° 1150944: “Espacios Discursivos Alternos en La Araucanía Andino Lacustre: Imaginando y Creando la Identidad del Lugar”. También agradecemos la colaboración de Pamela Valladares y Camila Herrera durante el proceso de trabajo de campo y a los pares evaluadores por sus valiosos comentarios y sugerencias.

Referencias Bibliográficas

- Agrawal, Arun. 2005. *Environmentality: technologies of government and the making of subjects*. Durham, NC: Duke University Press.
- Alfaro, Karen. 2016. Acumulación por desposesión en Chile: el caso del complejo forestal y maderero Panguipulli en el sur de Chile. *Historia* 396 6(2), 229-255.
- Arsel, Murat & Bram Büscher. 2012. Nature™ Inc.: Changes and continuities in neoliberal conservation and market-based environmental policy. *Development and Change* 43(1), 53-78.
- Barney, Keith. 2014. Ecological knowledge and the making of plantation concession territories in southern Laos. *Conservation and Society* 12(4):352-363.
- Benjaminsen, Tor & Ian Bryceson. 2012. Conservation, green/blue grabbing and accumulation by dispossession in Tanzania. *Journal of Peasant Studies* 39(2), 335-355.
- Blomley, Nicholas. 2015. The ties that blind: making fee simple in the British Columbia Treaty process. *Transactions of the Institute of British Geographers* 40(2), 168-179.
- Blomley, Nicholas. 2008. Enclosure, common right and the property of the poor. *Social & Legal Studies* 17(3), 311-331.
- Borras Jr., Saturnino, Cristóbal Kay, Sergio Gómez y John Wilkinson. 2013. Acaparamiento de tierras y acumulación capitalista: aspectos clave en América Latina. *Revista Interdisciplinaria de Estudios Agrarios* 38, 75-103.
- Borzutzky, Silvia. 2005. From Chicago to Santiago: Neoliberalism and social security privatization in Chile. *Governance*, 18(4), 655-674.
- Brockington, Dan. 2011. Ecosystem services and fictitious commodities. *Environmental conservation* 38(4), 367-369.
- Brockington, Dan y Rosaleen Duffy. 2010. Capitalism and Conservation: The Production and Reproduction of Biodiversity Conservation. *Antipode* 42(3), 469-484.
- Brockington, Dan, Rosaleen Duffy y Jim Igoe. 2008. *Nature Unbound: Conservation, Capitalism and the Future of Protected Areas*. London-Sterling, Va: Earthscan.

- Braun, Bruce. 2006. Environmental issues: global natures in the space of assemblage. *Progress in Human Geography* 30(5), 644-654.
- Büscher, Bram, y Webster Whande. 2007. "Whims of the winds of time? Emerging trends in biodiversity conservation and protected area management." *Conservation and Society* 5: 22-43.
- Büscher, Bram. 2013. *Transforming the frontier: peace parks and the politics of neoliberal conservation in Southern Africa*. Durham-London: Duke University Press.
- Büscher, Bram. 2009. Letters of gold: Enabling primitive accumulation through neoliberal conservation. *Human Geography* 2(3), 91-93.
- Bustos, Beatriz, Manuel Prieto y Jonathan Barton. 2015. Ecología Política: naturaleza, propiedad, conocimiento y poder. En, Beatriz Bustos, Manuel Prieto y Jonathan (Comps.), *Ecología Política en Chile: naturaleza, propiedad, conocimiento y poder*. Santiago de Chile: Editorial Universitaria, pp. 15-59.
- Castree, Noel. 2011. Nature and society. In, John Agnew & David Livingstone (eds.), *The Sage Handbook of Geographical Knowledge*. London: Sage, pp. 287-299.
- Castree, Noel. 2008. Neoliberalising nature: the logics of deregulation and reregulation. *Environment and planning A* 40(1), 131-152.
- Castree, Noel. 2003. Commodifying what nature? *Progress in human geography* 27(3), 273-297.
- Corson, Catherine, Kenneth MacDonald y Benjamin Neimark. 2013. Grabbing green: markets, environmental governance and the materialization of natural capital. *Human Geography* 6(1), 1-15.
- De Matheus e Silva, Luis Fernando, Hugo Marcelo Zunino y Viviana Huiliñir-Curío. 2018. El negocio de la conservación ambiental: cómo la naturaleza se ha convertido en una nueva estrategia de acumulación capitalista en la zona andino-lacustre de Los Ríos, sur de Chile. *Scripta Nova: revista electrónica de geografía y ciencias sociales* 22.
- De Matheus e Silva, Luis. 2016. Desposeer para acumular: reflexiones sobre las contradicciones del proceso de modernización neoliberal de la agricultura chilena. *Mundo Agrario* 17(35), 1-28. Recuperado de <http://www.mundoagrario.unlp.edu.ar/article/view/MAv17n34a07>
- Devine, Jennifer. 2016. Colonizing space and commodifying place: tourism's violent geographies. *Journal of Sustainable Tourism* 25(5), 634-650.
- Di Giminiani, Piergiorgio. 2018. Entrepreneurs in the making: indigenous entrepreneurship and the governance of hope in Chile. *Latin American and Caribbean Ethnic Studies*: 1-23.

- Dressler, Wolfram y Robin Roth. 2011. The good, the bad, and the contradictory: neoliberal conservation governance in rural Southeast Asia. *World Development* 39(5), 851-862.
- Duffy, Rosaleen. 2013. The international political economy of tourism and the neoliberalisation of nature: Challenges posed by selling close interactions with animals. *Review of International Political Economy* 20(3), 605-626.
- Duffy, Rosaleen. 2008. Neoliberalising nature: global networks and ecotourism development in Madagascar. *Journal of Sustainable Tourism* 16(3), 327-344.
- Durand, Leticia. (2014). ¿Todos ganan? Neoliberalismo, naturaleza y conservación en México. *Sociológica (México)* 29(82), 183-223.
- Fairhead, James, Melissa Leach y Ian Scoones. 2012. Green Grabbing: a new appropriation of nature? *Journal of Peasant Studies* 39(2), 237-261.
- Ferguson, James. (2010). The uses of neoliberalism. *Antipode* 41: 166-184.
- Fernández, Flory. 2002. El análisis de contenido como ayuda metodológica para la investigación. *Revista de Ciencias Sociales* 96(2):35-53.
- Fernández, Francisco e Iser Estrada. 2014. Esencialización y espectacularización de lo maya. Turismo voluntario y étnico en una comunidad Yucateca. *Península* 9(1), 9-31.
- Fletcher, Robert. 2012. Using the master's tools? Neoliberal conservation and the evasion of inequality. *Development and Change* 43(1), 295-317.
- Fletcher, Robert. 2010. Neoliberal environmentalism: towards a poststructuralist political ecology of the conservation debate. *Conservation and Society* 8(3), 171-181.
- Gururani, Shubhra, y Peter Vandergeest. 2014. Introduction: new frontiers of ecological knowledge: co-producing knowledge and governance in Asia. *Conservation and Society* 12(4):343-351.
- Harvey, David. 2005. *A brief History of Neoliberalism*. New York: Oxford University Press.
- Harvey, David. 2004. *El nuevo imperialismo*. Madrid: Akal.
- Harvey, David. 1996. *Justice, Nature & the Geography of Difference*. Oxford: Blackwell.
- Harvey, David. 1982. *The limits to capital*. London: Blackwell.
- Holmes, George. 2015. Markets, nature, neoliberalism and conservation through private protected areas in southern Chile. *Environment and Planning A* 47(4), 850-866.

- Holmes, George. 2014. What is land grab? Exploring green grabs, conservation, and private protected areas in southern Chile. *Journal of Peasant Studies* 41(4), 547-567.
- Holmes, George y Connor Cavanagh. 2016. A review of the social impacts of neoliberal conservation: Formations, inequalities, contestations. *Geoforum* 75, 199-209.
- Hora, Benedikt. 2018. Private Protection Initiatives in Mountain Areas of Southern Chile and Their Perceived Impact on Local Development—The Case of Pumalín Park. *Sustainability* 10(5):1584.
- Hora, Benedikt. 2017. Do large private protected areas contribute to sustainable development? A case study from the Huilo Huilo Biological Reserve in Neltume, Chile. *J. Prot. Mt. Areas Res* 9:5-14.
- Igoe, Jim y Dan Brockington. 2007. Neoliberal conservation: a brief introduction. *Conservation and society* 5(4), 432-449.
- Leach, Melissa, James Fairhead, James Fraser. 2012. Green grabs and biochar: revaluing African soils and farming in the new carbon economy. *Journal of Peasant Studies* 39, 285-307.
- López, Ángeles y Gustavo Marín. 2010. Turismo, capitalismo y producción de lo exótico: Una perspectiva crítica para el estudio de la mercantilización del espacio y la cultura. *Relaciones. Estudios de historia y sociedad* 31(123), 219-258.
- MacDonald, Kenneth Iain. (2010). Business, biodiversity and new 'fields' of conservation: The world conservation congress and the renegotiation of organisational order. *Conservation and Society* 8(4):256-275.
- Martínez-Salgado, Carolina. 2012. El muestreo en investigación cualitativa: principios básicos y algunas controversias. *Ciência & Saúde Coletiva* 17:613-619.
- Marx, Karl. 2008 [1867]. *El Capital. Crítica de la economía política del proceso de producción capitalista. Libro primero*. México, DF: Siglo Veintiuno Editores.
- Mondaca, Eduardo. 2013. Los despojados por el conservacionismo: el caso del pueblo Williche de Chiloé. *Revista Lider* 23, 133-148.
- Nuñez, Andrés, Enrique Aliste y Álvaro Bello. 2014. El discurso del desarrollo en Patagonia-Aysén: la conservación y la protección de la naturaleza como dispositivos de una renovada colonización. Chile, siglos XX-XXI. *Scripta nova. Revista electrónica de geografía y ciencias sociales* 18(493). Recuperado de <http://www.ub.edu/geocrit//sn/sn-493/493-46.pdf>

- Ojeda, Diana. 2012. Green pretexts: Ecotourism, neoliberal conservation and land grabbing in Tayrona National Natural Park, Colombia. *Journal of Peasant Studies* 39(2), 357-375.
- Pauchard, Anibal y Pablo Villarroel. 2002. Protected areas in Chile. History, Current state and Challenges. *Natural Areas Journal* 22(4), 318-330.
- Pokorny, Benno, James Johnson, Gabriel Medina y Lisa Hoch. 2012. Market-based conservation of the Amazon Forest: Revisiting Win-Win Expectations. *Geoforum* 43(3), 387-341.
- Portes, Alejandro y Bryan Roberts. 2005. The free-market city: Latin American urbanization in the years of the neoliberal experiment. *Studies in Comparative International Development* 40(1), 43-82.
- Quintana, Jesus y Stephen Morse. 2005. Social interactions and resource ownership in two private protected areas of Paraguay. *Journal of Environmental management* 77(1):64-78.
- Rivera, Claudio y Arturo Vallejos-Romero. 2015. La privatización de la conservación en Chile: repensando la gobernanza ambiental. *Bosque* 36(1), 15-25.
- Robbins, Paul. 2004. *Political Ecology: A Critical Introduction*. Blackwell Publishers.
- Rocheleau, Dianne. 2015. Networked, rooted and territorial: green grabbing and resistance in Chiapas. *Journal of Peasant Studies* 42(3-4), 695-723.
- Santos, María Inés. 2014. Viabilidad de la ganadería familiar en áreas protegidas de humedales, en un contexto sinérgico de intensificación agraria e inundaciones: Parque Nacional Esteros de Farrapos-Uruguay. Tesis de Doctorado. Córdoba, España: Instituto de Sociología y Estudios Campesinos, Universidad de Córdoba.
- Sepúlveda, Claudia. 2004. ¿Cuánto hemos avanzado en conservación privada de la biodiversidad?: el aporte de las Áreas Protegidas Privadas en perspectiva. *Revista Ambiente y Desarrollo* 20, 75-79.
- Sepúlveda, Claudia. 2003. Conservación de la biodiversidad en Chile: Actores y territorio, la conectividad que falta. *Revista Austral de Ciencias Sociales* (7), 111-128.
- Sepúlveda, Claudia y Diego García. 1997. Cooperación público-privada como estrategia para la conservación de la biodiversidad en Chile. *Revista Ambiente y Desarrollo* 13(2), 59-68.
- Sepúlveda, Claudia y Pablo Villarroel. 2006. Servicios ecosistémicos y financiamiento de la conservación privada en Chile. *Revista ambiente y desarrollo* 22(1), 12-20.

- Serenari, Christopher, Nils Peterson, Tim Wallace y Paulina Stowhas. (2017). Indigenous perspectives on private protected areas in Chile. *Natural Areas Journal*, 37(1), 98-107.
- Serenari, Christopher, Nils Peterson, Tim Wallace y Paulina Stowhas. 2016. Private protected areas, ecotourism development and impacts on local people's well-being: a review from case studies in Southern Chile. *Journal of sustainable tourism*, 1-19. doi: 10.1080/09669582.2016.1178755
- Serenari, Christopher, Nils Peterson, Yu-Fai Leung, Paulina Stowhas, Tim Wallace y Erin O. Sills. (2015). Private development-based forest conservation in Patagonia: Comparing mental models and revealing cultural truths. *Ecology & Society*, 20(3):4.
- Smith, Neil. 2010. *Uneven development: Nature, capital, and the production of space*. Atlanta, GA: University of Georgia Press.
- Sullivan, Sian. 2006. Elephant in the room? Problematizing 'new'(neoliberal) biodiversity conservation. *Forum for Development Studies* 33(1), 105-135.
- Tecklin, David y Claudia Sepúlveda. 2014. The diverse properties of private land conservation in Chile: growth and barriers to private protected areas in a market-friendly context. *Conservation and Society* 12(2), 203-217.
- Teillier, Sebastián, Jorge Macaya-Berti, Catherinne Bonnemaïson y Alicia Marticorena. 2013. Contribución al conocimiento de la flora vascular de la Reserva Biológica Huilo Huilo, Región de Los Ríos, Chile. *Gayana. Botánica* 70(2), 195-235.
- Van Dyke, Fred. 2008. *Conservation biology: foundations, concepts, applications*. Netherlands: Springer Science & Business Media.
- Zimmerer, Karl. (2000). The reworking of conservation geographies: Nonequilibrium landscapes and nature-society hybrids. *Annals of the Association of American Geographers*, 90(2), 356-369.
- Zunino, Hugo. 2006. Power relations in urban decision-making: Neo-liberalism, 'Techno-politicians' and authoritarian redevelopment in Santiago, Chile. *Urban Studies* 43(10), 1825-1846.
- Zunino, Hugo y Rodrigo Hidalgo. 2010. En busca de la utopía verde: migrantes de amenidad en la comuna de Pucón, IX Región de La Araucanía, Chile. *Scripta Nova, Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales* 14(331):75.
- Zumelzu, Lorena. 2014. *Neltime, de una economía maderera a enclave del turismo de conservación: Una aproximación a las transformaciones económicas y socio-ambientales*. Tesis de Grado. Valdivia, Chile: Instituto de Historia y Ciencias Sociales, Facultad de Filosofía y Humanidades, Universidad Austral de Chile.